

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Ville d'Alma | 93042 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Yves Thériault, CPA, CA, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Ville d'Alma pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

Signature \_\_\_\_\_ Date 7 juin 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	22
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	23
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	24
Situation financière par organismes	25
Charges par objets	26
Excédent (déficit) accumulé	27
Avantages sociaux futurs	31

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	38
Analyse des charges consolidées	50

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de  
Ville d'Alma

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville d'Alma, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Ville d'Alma au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats consolidés de ses activités, de la variation consolidée de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville d'Alma inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages 21, 22, 23, 25, 26, 27 et 28 et portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Autre point - rapport du prédécesseur**

Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée en date du 1er juin 2020.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

· nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

· nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

· nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

· nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

· nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

· nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1  
*MNP* SENCRL, s.r.l.

MNP S.E.N.C.R.L. s.r.l.  
CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no. A114530  
Ville d'Alma, 2021-06-07

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations	
		2020	2019
<b>Revenus</b>			
Taxes	1	45 832 938	44 964 718
Compensations tenant lieu de taxes	2	4 480 179	4 410 849
Quotes-parts	3		
Transferts	4	8 808 072	3 959 415
Services rendus	5	18 675 668	20 318 888
Imposition de droits	6	1 516 700	1 473 403
Amendes et pénalités	7	654 782	798 917
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	553 676	934 191
Autres revenus	10	2 318 238	2 374 064
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11	(5 725)	26 040
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	82 834 528	79 260 485
<b>Charges</b>			
Administration générale	14	5 893 706	5 933 072
Sécurité publique	15	8 905 342	8 611 751
Transport	16	14 268 261	14 399 614
Hygiène du milieu	17	10 888 175	10 666 673
Santé et bien-être	18	193 839	127 063
Aménagement, urbanisme et développement	19	7 859 999	9 517 879
Loisirs et culture	20	10 742 591	11 042 734
Réseau d'électricité	21	11 691 985	11 752 393
Frais de financement	22	1 052 667	1 233 749
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	71 496 565	73 284 928
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	11 337 963	5 975 557
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	211 753 352	205 777 795
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27		
Solde redressé	28	211 753 352	205 777 795
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29	223 091 315	211 753 352

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	13 477 303	13 898 665
Débiteurs (note 5)	2	11 155 720	10 115 835
Prêts (note 6)	3	874 534	857 023
Placements de portefeuille (note 7)	4	1 090	1 090
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	250 535	256 260
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	25 759 182	25 128 873
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	10 435 882	11 268 064
Revenus reportés (note 12)	12	3 001 336	3 980 328
Dette à long terme (note 13)	13	36 215 549	35 261 422
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	1 572 000	1 633 000
Autres passifs (note 14)	15		
	16	51 224 767	52 142 814
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	(25 465 585)	(27 013 941)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 16)	18	245 732 420	235 988 792
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	1 125 455	1 175 507
Stocks de fournitures	20	1 642 692	1 567 046
Autres actifs non financiers (note 18)	21	56 333	35 948
	22	248 556 900	238 767 293
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	23	223 091 315	211 753 352

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations	
		2020	2019
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	11 337 963	5 975 557
Variation des immobilisations			
Acquisition	2 (	20 135 669 )	14 331 562 )
Produit de cession	3	31 000	51 800
Amortissement	4	10 086 955	9 661 853
(Gain) perte sur cession	5	274 086	(19 644)
Réduction de valeur / Reclassement	6		
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	(9 743 628)	(4 637 553)
Variation des propriétés destinées à la revente	9	50 052	381 500
Variation des stocks de fournitures	10	(75 646)	(8 290)
Variation des autres actifs non financiers	11	(20 385)	(4 007)
	12	(45 979)	369 203
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	14		
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	15	1 548 356	1 707 207
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	16	(27 013 941)	(28 721 148)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	17		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	18		
Solde redressé	19	(27 013 941)	(28 721 148)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	20	(25 465 585)	(27 013 941)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	11 337 963	5 975 557
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement (note 16)	2	10 086 955	9 661 853
Autres			
▪ Perte (Gain) sur cession	3	274 086	(19 644)
▪ Réduction de valeur des prêts	4	14 240	14 240
	5	21 713 244	15 632 006
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(1 039 885)	(449 812)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(832 182)	(58 535)
Revenus reportés	9	(978 992)	1 070 686
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(61 000)	(915 000)
Propriétés destinées à la revente	11	50 052	381 500
Stocks de fournitures	12	(75 646)	(8 290)
Autres actifs non financiers	13	(20 385)	(4 007)
	14	18 755 206	15 648 548
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15 (	20 135 669 )	( 14 331 562 )
Produit de cession	16	31 000	51 800
	17	(20 104 669)	(14 279 762)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18 (	54 275 )	( 104 210 )
Remboursement ou cession	19	28 249	102 163
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20 (		
Cession	21		
	22	(26 026)	(2 047)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	4 716 027	1 570 305
Remboursement de la dette à long terme	24 (	3 789 472 )	( 4 134 815 )
Variation nette des emprunts temporaires	25		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	27 572	(13 461)
Autres			
▪	27		
▪	28		
	29	954 127	(2 577 971)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	30	(421 362)	(1 211 232)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	31	13 898 665	15 109 897
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	32		
Solde redressé	33	13 898 665	15 109 897
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	34	13 477 303	13 898 665

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Ville d'Alma est un organisme municipal existant en vertu de la *Loi sur les cités et villes* (LRQ, c.C-19).

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organisme présenté aux pages 21 et 22, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages 23, 25, 26, 27 et 28.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Ville excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

S.O.

##### a) Périmètre comptable

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Ville. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie de son périmètre comptable. Le périmètre comptable de la Ville comprend les organismes suivants :

TAXIBUS ALMA

FONDS DE SOUTIEN ET DE DÉVELOPPEMENT D'ALMA (FSDA)

CENTRE DE VILLÉGIATURE DAM-EN-TERRE

CORPORATION D'INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT ALMA-LAC-SAINT-JEAN-EST (CIDAL)

##### b) Partenariats

Les états financiers consolidés incluent aussi les résultats nets du partenariat commercial auquel la Ville participe. Le partenariat reconnu comme commercial en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public est présenté aux états financiers consolidés, pour la quote-part applicable, selon la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation. La Ville participe au partenariat suivant :

RÉGIE INTERMUNICIPALE DU PARC INDUSTRIEL DU SECTEUR SUD

#### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

d'exercice.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

Les taxes sont comptabilisées lors du dépôt des rôles de perception;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date du transfert par l'officier de publicité des droits;

Les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission de la contravention;

Les revenus de projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers consolidés de la Ville, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers consolidés ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers consolidés. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur nette de réalisation des propriétés destinées à la revente, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, l'évaluation du passif au titre des sites contaminés, la provision pour contestations d'évaluation et réclamations en justice et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et des obligations au titre des avantages sociaux futurs.

**C) Actifs**

S.O.

**a) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Ville consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que l'emprunt bancaire servant à combler les déficits de caisse et les placements temporaires dont l'échéance initiale est de moins de trois mois.

**Placements temporaires**

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Les placements temporaires sont présentés au moindre du coût et de la juste valeur.

### **Prêts et placements à long terme**

Les prêts et placements à long terme sont comptabilisés au coût et dépréciés lors d'une baisse durable de valeur.

### **b) Actifs non financiers**

S.O.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

### **Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. La valeur nette de réalisation représente le prix d'achat estimé pour les stocks, diminué des coûts estimés nécessaires au retour aux fournisseurs.

### **Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures : varie entre 15 et 40 ans

Bâtiments : varie entre 15 et 40 ans

Véhicules : varie entre 5 et 15 ans

Ameublement et équipement de bureau : varie entre 5 et 10 ans

Machinerie, outillage et équipement : varie entre 10 et 15 ans

Chaque immobilisation du réseau électrique est amortie de la même façon, selon son appartenance aux catégories ci-dessus.

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Ville de fournir des biens et services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est passé en charge à l'état consolidé des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### **Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût propre. Les propriétés destinées à la revente sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers consolidés.

### **D) Passifs**

#### **Dettes à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée déduction faite de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

### **E) Revenus**

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la Ville, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La Ville comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

### **F) Avantages sociaux futurs**

#### **Régimes de retraite à cotisations définies**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les crédettes et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations définies.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations définies.

#### **Avantages sociaux futurs à prestations définies**

Ces avantages comprennent exclusivement les prestations de retraite.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs. Dans l'application de cette méthode pour le régime capitalisé, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 (« la Loi »). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, déduction faite des gains et pertes actuariels non amortis et déduction faite d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif, s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante : répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la Ville en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2020 selon la méthode suivante : valeur lissée - 3 ans.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés.

### **G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté déduction faite du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

### Avantages sociaux futurs :

Au cours des exercices précédents, la Ville s'est prévalu de l'allégement consenti par le MAMH selon lequel la portion d'intérêts ainsi que celle d'amortissement reliées aux pertes de 2008, jusqu'à concurrence d'un maximum de 3,40 % du maximum entre le passif et l'actif au 1er janvier 2011, pouvaient être affectées dans les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir. Les montants ainsi transférés à l'égard du régime à prestations déterminées doivent être totalement amortis sur une période maximale correspondant au DMERCA calculé au 31 décembre 2008 (14 ans), soit jusqu'au 31 décembre 2022. La Ville a choisi d'amortir un montant de 268 538 \$ pour 2020.

### Appariement fiscal pour revenus de transfert :

Ce montant est créé afin d'éviter un déséquilibre fiscal suite à l'application des normes comptables relatives aux paiements de transfert.

### Financement à long terme des activités de fonctionnement :

La dette à long terme y afférente est amortie au fur et à mesure du remboursement en capital de celle-ci.

## **H) Instruments financiers**

S.O.

## **I) Autres éléments**

### **Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

## **3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2020	2019
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	13 477 303	13 898 665
Découvert bancaire	2 (	)	( )
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	<b>13 477 303</b>	<b>13 898 665</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	3 173 895	4 376 954
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

**Note****5. Débiteurs**

		2020	2019
Taxes municipales	11	1 824 230	1 859 498
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	2 745 000	1 445 874
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	2 180 204	1 389 039
Organismes municipaux	15		
Autres			
▪ Amendes et autres	16	2 525 842	2 839 741
▪ Ventes d'électricité	17	1 880 444	2 581 683
	18	11 155 720	10 115 835
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	1 302 737	717 741
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	1 302 737	717 741
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	208 490	175 987

**Note****6. Prêts**

		2020	2019
Prêts à un office d'habitation	24	96 720	96 720
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
Divers prêts (FSDA et CIDAL)	26	777 814	760 303
▪	27		
	28	874 534	857 023
Provision pour moins-value déduite des prêts	29	108 480	94 240

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note****7. Placements de portefeuille**

		2020	2019
Placements à titre d'investissement	30		
Autres placements	31	1 090	1 090
	32	1 090	1 090
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note****8. Avantages sociaux futurs**

		2020	2019
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35	(1 572 000)	(1 633 000)
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37	(1 572 000)	(1 633 000)
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38	1 813 000	1 905 000
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	146 369	134 160
Régimes de retraite des élus municipaux	42	85 328	84 301
	43	2 044 697	2 123 461

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

		2020	2019
Propriétés destinées à la revente (note 17)	44		
Autres	45		
	46		

**Note****10. Emprunts temporaires**

Une corporation incluse aux états financiers consolidés dispose d'emprunts temporaires autorisés jusqu'à un maximum de 240 000 \$. Ces emprunts, cautionnés par la Ville d'Alma, sont non utilisés au 31 décembre 2020.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

		2020	2019
Fournisseurs	47	6 232 540	7 572 378
Salaires et avantages sociaux	48	3 279 632	2 790 332
Dépôts et retenues de garantie	49	592 858	552 290
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Autres			
▪ Intérêts courus	51	230 044	252 904
▪ Divers (SDC)	52	100 808	100 160
▪	53		
▪	54		
▪	55		
	56	10 435 882	11 268 064

**Note****12. Revenus reportés**

		2020	2019
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	150 232	51 523
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs et terrains de jeux	60	568 934	285 110
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63	866 445	1 216 422
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Autres			
▪ Excédent actuariel (RREM)	67	102 758	115 803
▪ Transferts gouvernementaux	68	131 889	950 908
▪ Billets et spectacles	69	106 116	229 979
▪ Divers	70	1 074 962	1 130 583
	71	3 001 336	3 980 328

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2020	2019
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,75	3,24	2025	2041	72	33 526 000	33 693 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					73		
Gains (pertes) de change reportés					74		
					75		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					76		81 668
Organismes municipaux					77		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					78		
Autres		3,42	2022	2039	79	2 913 888	1 738 365
					80	36 439 888	35 513 333
Frais reportés liés à la dette à long terme					81	( 224 339 )	( 251 911 )
					82	36 215 549	35 261 422

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2020
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2021	83		3 733 400		305 110	4 038 510
2022	84		3 631 100		312 665	3 943 765
2023	85		3 721 100		326 676	4 047 776
2024	86		3 311 000		276 980	3 587 980
2025	87		3 308 900		302 501	3 611 401
2026 et plus	88		15 820 500		1 389 956	17 210 456
	89		33 526 000		2 913 888	36 439 888
Intérêts et frais accessoires	90		( )		( )	
	91		33 526 000		2 913 888	36 439 888

**Note****14. Autres passifs**

	2020	2019
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	92	
Assainissement des sites contaminés	93	
Autres		
▪	94	
▪	95	
▪	96	
▪	97	
	98	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**15. Actifs financiers nets (dette nette)**

		2020	2019
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	99	(11 439 484)	(12 554 611)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	100 (	12 978 601 )	( 13 309 930 )
Autres	101 (	1 047 500 )	( 1 149 400 )
	102	(25 465 585)	(27 013 941)

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**16. Immobilisations**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	103	46 772 367	3 070 999		49 843 366
Eaux usées	104	65 660 322	3 314 174		68 974 496
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	105	107 279 671	3 958 476		111 238 147
Autres					
▪ Parcs publics, éclairage de	106				
▪ rues, stationnements, etc...	107	24 079 203	1 449 995		25 529 198
Réseau d'électricité	108	11 668 030	196 758		11 864 788
Bâtiments	109	82 973 205	1 341 831	64 980	84 250 056
Améliorations locatives	110				
Véhicules	111	9 902 023	213 139		10 115 162
Ameublement et équipement de bureau	112	4 699 880	315 231	139 866	4 875 245
Machinerie, outillage et équipement divers	113	14 183 126	2 980 428	805 978	16 357 576
Terrains	114	6 166 260	395 130	14 000	6 547 390
Autres	115	222 680			222 680
	116	373 606 767	17 236 161	1 024 824	389 818 104
Immobilisations en cours	117	12 520 134	2 899 508		15 419 642
	118	386 126 901	20 135 669	1 024 824	405 237 746
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	119	21 255 849	1 185 972		22 441 821
Eaux usées	120	27 867 942	1 678 834		29 546 776
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	121	36 783 277	2 856 544		39 639 821
Autres					
▪ Parcs publics, éclairage de	122				
▪ rues, stationnements, etc...	123	13 178 740	712 603		13 891 343
Réseau d'électricité	124	5 937 534	311 330		6 248 864
Bâtiments	125	23 574 639	1 894 455	(56 002)	25 525 096
Améliorations locatives	126				
Véhicules	127	6 911 179	455 631		7 366 810
Ameublement et équipement de bureau	128	4 049 100	131 729	108 208	4 072 621
Machinerie, outillage et équipement divers	129	10 453 907	853 052	667 532	10 639 427
Autres	130	125 942	6 805		132 747
	131	150 138 109	10 086 955	719 738	159 505 326
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	132	235 988 792			245 732 420
Biens loués en vertu de contrats de location- acquisition inclus dans les immobilisations					
Coût	133				
Amortissement cumulé	134	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	135				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**17. Propriétés destinées à la revente**

		2020	2019
Immeubles de la réserve foncière	136		
Immeubles industriels municipaux	137	1 125 455	1 175 507
Autres	138		
	139	1 125 455	1 175 507
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	140		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	141	1 125 455	1 175 507

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2020	2019
Frais payés d'avance			
▪ Divers	142	56 333	35 948
▪	143		
▪	144		
Autres			
▪	145		
▪	146		
	147	56 333	35 948

**Note****19. Obligations contractuelles**

## ENGAGEMENTS DIVERS

La Ville s'est engagée à long terme envers différents fournisseurs et organismes dans le cours normal de ses activités. Ces ententes portent notamment sur l'évaluation, la location de machinerie et d'espaces, l'entretien ménager, le déneigement et autres. Elles viennent à échéance à différentes dates jusqu'en 2025 et les paiements minimaux exigibles au cours des cinq prochaines années sont les suivants :

2021 -	1 346 965 \$
2022 -	749 458 \$
2023 -	508 459 \$
2024 -	118 832 \$
2025 -	13 531 \$

**20. Droits contractuels**

Divers tiers et organismes se sont engagés en vertu de multiples ententes, baux et contrats, à verser au cours des 5 prochaines années à la Ville d'Alma une somme totale de 10 452 045 \$, répartie comme suit :

Ententes/baux :

2021 -	417 096 \$
2022 -	368 240 \$
2023 -	244 609 \$
2024 -	126 145 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

2025 - 55 582 \$

Transferts :

2021 - 2 218 811 \$

2022 - 2 004 484 \$

2023 - 1 710 361 \$

2024 - 1 678 893 \$

2025 - 1 627 824 \$

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2020	2019
Société d'histoire du LSJ (1)	2 110 600	385 429	528 416
Langage Plus (1)	500 000	50 000	100 000
Langage Plus	150 000	150 000	150 000
Moisson d'Alma	49 999	49 999	49 999
	148	2 810 599	635 428
		828 415	828 415

(1) Ces cautionnements résultent d'ententes de financement entre l'institution financière, l'organisme et le gouvernement du Québec.

Il est impossible d'évaluer le montant que la Ville pourrait devoir payer en cas de défaut de ces organismes. La Ville est d'avis que ces cautionnements n'auront aucune incidence importante défavorable sur sa situation financière, et par conséquent, aucune provision n'a été constituée dans les états financiers consolidés.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**24. Données budgétaires**

Le budget présenté au rapport financier réfère à celui adopté par la Ville.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	44 964 718	45 516 912	45 832 938			45 832 938
Compensations tenant lieu de taxes	2	4 410 849	4 428 625	4 480 179			4 480 179
Quotes-parts	3						
Transferts	4	2 047 368	2 136 116	5 060 977		232 302	5 293 279
Services rendus	5	17 214 795	16 013 172	16 300 588		2 375 080	18 675 668
Imposition de droits	6	1 423 403	750 000	1 516 700			1 516 700
Amendes et pénalités	7	798 917	542 000	654 782			654 782
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	924 232	436 000	547 744		5 932	553 676
Autres revenus	10	449 124	11 000	698 895		3 288 634	1 684 152
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	72 233 406	69 833 825	75 092 803		5 901 948	78 691 374
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15	1 721 631		3 514 793			3 514 793
Imposition de droits	16	50 000					
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17	417 333		202 695			202 695
Autres	18	114 860		431 391			431 391
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19	26 040		(5 725)			(5 725)
	20	2 329 864		4 143 154			4 143 154
	21	74 563 270	69 833 825	79 235 957		5 901 948	82 834 528
<b>Charges</b>							
Administration générale	22	5 798 447	6 062 291	5 755 785	137 921		5 893 706
Sécurité publique	23	8 371 287	8 349 299	8 636 003	269 339		8 905 342
Transport	24	10 320 685	10 144 298	10 030 528	3 440 177	1 442 823	14 268 261
Hygiène du milieu	25	7 785 007	7 922 722	7 919 126	2 969 049		10 888 175
Santé et bien-être	26	114 831	115 000	181 607	12 232		193 839
Aménagement, urbanisme et développement	27	5 261 039	4 864 763	5 423 381	411 983	3 682 745	7 859 999
Loisirs et culture	28	9 464 599	9 544 436	9 118 719	1 623 872		10 742 591
Réseau d'électricité	29	11 402 897	10 858 673	11 341 882	350 103		11 691 985
Frais de financement	30	1 115 920	1 441 200	947 065		105 602	1 052 667
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32	8 872 878	8 679 100	9 214 676	(9 214 676)		
	33	68 507 590	67 981 782	68 568 772		5 231 170	71 496 565
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	34	6 055 680	1 852 043	10 667 185		670 778	11 337 963

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<u>Réalisations 2019</u>	<u>Budget 2020</u>	<u>Réalisations 2020</u>		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
					Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	6 055 680	1 852 043	10 667 185	670 778	11 337 963
Moins : revenus d'investissement	2	( 2 329 864 )	( )	( 4 143 154 )	( )	( 4 143 154 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	3 725 816	1 852 043	6 524 031	670 778	7 194 809
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Amortissement	4	8 872 878	8 679 100	9 214 676	872 279	10 086 955
Produit de cession	5	51 800		31 000		31 000
(Gain) perte sur cession	6	(19 644)		18 041	256 045	274 086
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	8 905 034	8 679 100	9 263 717	1 128 324	10 392 041
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9	415 250		50 052		50 052
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11	415 250		50 052		50 052
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12				28 249	28 249
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14				14 240	14 240
	15				42 489	42 489
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	( 3 551 992 )	( 3 641 416 )	( 3 469 134 )	( 179 004 )	( 3 648 138 )
	18	(3 551 992)	(3 641 416)	(3 469 134)	(179 004)	(3 648 138)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	( 4 993 581 )	( 6 341 027 )	( 5 947 761 )	( 1 657 796 )	( 7 605 557 )
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	800 447		638 028		638 028
Excédent de fonctionnement affecté	21	89 676		91 183		91 183
Réserves financières et fonds réservés	22	(664 873)	(635 500)	(570 589)		(570 589)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	(13 181)	86 800	(793 771)		(793 771)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(4 781 512)	(6 889 727)	(6 582 910)	(1 657 796)	(8 240 706)
	26	986 780	(1 852 043)	(738 275)	(665 987)	(1 404 262)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	4 712 596		5 785 756	4 791	5 790 547

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	2 329 864	4 143 154	4 143 154
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations</b>				
Acquisition				
Administration générale	2 (	25 052 )(	694 747 )(	694 747 )(
Sécurité publique	3 (	1 587 975 )(	65 648 )(	65 648 )(
Transport	4 (	6 281 530 )(	6 340 578 )(	6 340 578 )(
Hygiène du milieu	5 (	1 161 502 )(	1 720 755 )(	1 720 755 )(
Santé et bien-être	6 (	)(	)(	)(
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	1 331 220 )(	4 305 291 )(	2 952 323 )(
Loisirs et culture	8 (	3 188 971 )(	3 859 569 )(	3 859 569 )(
Réseau d'électricité	9 (	144 179 )(	196 758 )(	196 758 )(
	10 (	13 720 429 )(	17 183 346 )(	2 952 323 )(
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Acquisition	11 (	33 750 )(	)(	)(
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Émission ou acquisition	12 (	26 040 )(	(5 725 )(	1 310 000 )(
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités d'investissement	13	1 509 000	3 361 500	2 604 527
<b>Affectations</b>				
Activités de fonctionnement	14	4 993 581	5 947 761	1 657 796
Excédent accumulé				
Excédent de fonctionnement non affecté	15	4 792 719	1 093 016	1 093 016
Excédent de fonctionnement affecté	16	614 224		
Réserves financières et fonds réservés	17	317 109	677 743	677 743
	18	10 717 633	7 718 520	1 657 796
	19	(1 553 586)	(6 097 601)	(6 097 601)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	776 278	(1 954 447)	(1 954 447)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>2019</b>		<b>2020</b>	
		<b>Administration municipale</b>	<b>Administration municipale</b>	<b>Organismes contrôlés et partenariats</b>	<b>Total consolidé<sup>1</sup></b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	12 841 794	12 641 968	835 335	13 477 303
Débiteurs (note 5)	2	9 573 448	10 475 163	715 488	11 155 720
Prêts (note 6)	3	96 720	96 720	2 027 814	874 534
Placements de portefeuille (note 7)	4	1 090	1 090		1 090
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	256 260	250 535		250 535
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	22 769 312	23 465 476	3 578 637	25 759 182
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	10 687 991	9 827 159	478 588	10 435 882
Revenus reportés (note 12)	12	3 413 863	2 520 497	645 905	3 001 336
Dette à long terme (note 13)	13	33 523 057	33 301 661	4 163 888	36 215 549
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	1 633 000	1 572 000		1 572 000
Autres passifs (note 14)	15				
	16	49 257 911	47 221 317	5 288 381	51 224 767
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	<b>(26 488 599)</b>	<b>(23 755 841)</b>	<b>(1 709 744)</b>	<b>(25 465 585)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 16)	18	226 555 089	234 474 720	11 257 700	245 732 420
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	1 175 507	1 125 455		1 125 455
Stocks de fournitures	20	1 484 499	1 549 349	93 343	1 642 692
Autres actifs non financiers (note 18)	21			56 333	56 333
	22	229 215 095	237 149 524	11 407 376	248 556 900
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	4 618 465	7 723 452	576 006	8 299 458
Excédent de fonctionnement affecté	24	1 797 020	2 655 562		2 655 562
Réserves financières et fonds réservés	25	370 850	263 696		263 696
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	26	( 1 667 643 )	835 272 )	( )	( 835 272 )
Financement des investissements en cours	27	2 209 084	254 637		254 637
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	28	195 398 720	203 331 608	9 121 626	212 453 234
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	29				
	30	202 726 496	213 393 683	9 697 632	223 091 315
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2019
<b>Rémunération</b>	1	18 564 000	18 126 999	20 223 640	20 683 740
<b>Charges sociales</b>	2	4 880 700	4 927 854	5 347 182	5 281 723
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3				
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5				
Autres biens et services	6	26 215 950	26 715 134	27 772 032	30 551 104
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	7	878 700	511 802	597 448	632 556
D'autres organismes municipaux	8				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	9	300 000	292 920	292 920	332 050
D'autres tiers	10	30 000	29 233	29 233	33 091
Autres frais de financement	11	232 500	113 110	133 066	236 052
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12	4 250 832	4 250 832	4 250 832	4 105 676
Transferts	13	2 700 000	2 303 377		
Autres	14				
Autres organismes					
Transferts	15	1 200 000	1 997 221	2 649 163	1 705 665
Autres	16				
<b>Amortissement des immobilisations</b>	17	8 679 100	9 214 676	10 086 955	9 661 853
<b>Autres</b>					
▪ Mauvaises créances	18	50 000	85 614	99 854	47 178
▪ Réduction de valeur des prêts	19			14 240	14 240
▪	20				
	21	67 981 782	68 568 772	71 496 565	73 284 928

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	8 299 458	5 189 680
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 655 562	1 797 020
Réserves financières et fonds réservés	3	263 696	370 850
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	835 272 )(	1 667 643 )
Financement des investissements en cours	5	254 637	2 209 084
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	212 453 234	203 854 361
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	223 091 315	211 753 352

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

Administration municipale	9	7 723 452	4 618 465
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	576 006	571 215
	11	8 299 458	5 189 680

**Excédent de fonctionnement affecté**

Administration municipale			
▪ Cession d'immeubles ind. mun.	12	410 736	314 160
▪ Réseau électrique Riverbend	13	1 400 000	1 400 000
▪ Divers	14	126 126	82 860
▪ Affecté à l'exercice suivant	15	718 700	
▪	16		
▪	17		
▪	18		
▪	19		
▪	20		
	21	2 655 562	1 797 020
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	2 655 562	1 797 020

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	27	
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	263 696
Organismes contrôlés et partenariats	38	370 850
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	
Montant non réservé		
Administration municipale	41	
Organismes contrôlés et partenariats	42	
Fonds local d'investissement	43	
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪	45	
▪	46	
	47	
	48	
	263 696	370 850
	263 696	370 850

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	537 072 )(
Autres	52 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 (	)(
	54 (	537 072 )(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 (	)(
Assainissement des sites contaminés	56 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 (	(392 500 )(
Autres		
▪	58 (	)(
▪	59 (	)(
	60 (	144 572 )(
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 (	)(
Intérêts sur la dette à long terme	62 (	)(
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	64 (	)(
Mesure relative aux frais reportés	65 (	)(
Autres		
▪	66 (	)(
▪	67 (	)(
	68 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	70 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 (	)(
Autres		
▪ Projet ESSOR (Aéroport 2013)	72 (	690 700 )(
▪	73 (	)(
	74 (	690 700 )(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	75	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78	
Autres		
▪	79	
	80	
	81 (	835 272 )(
		1 667 643 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	82 1 972 625	3 882 763
Investissements à financer	83 ( 1 717 988 )	( 1 673 679 )
	84 254 637	2 209 084
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations	85 245 732 420	235 988 792
Propriétés destinées à la revente	86 1 125 455	1 175 507
Prêts	87 874 534	857 023
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89 250 535	256 260
	90 247 982 944	238 277 582
Ajustements aux éléments d'actif	91	
	92 247 982 944	238 277 582
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	93 ( 36 215 549 )	( 35 261 422 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 ( 224 339 )	( 251 911 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95 1 302 737	717 741
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96 690 700	729 300
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97	
	98 ( 34 446 451 )	( 34 066 292 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 ( 1 083 259 )	( 356 929 )
	100 ( 35 529 710 )	( 34 423 221 )
	101 212 453 234	203 854 361

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	1
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

Les employés syndiqués du SFCP local 2541 ainsi que les employés cadres de la Ville participent à un régime à prestations définies en vertu duquel ils bénéficieront d'une prestation de retraite établie selon les années de service et le salaire. Chaque participant a droit à une rente annuelle égale à la somme de ses créances de rente pour chaque année de service reconnue à compter du 1er janvier 2001. La créance de rente pour une année de service reconnue est égale à 2 % du salaire indexé. De plus, il s'ajoute à cette rente une seconde rente annuelle, pour les années de service reconnues avant le 31 décembre 2000, calculée conformément aux dispositions en vigueur à cette date. Les participants, sous certaines conditions, peuvent prendre une retraite anticipée et recevoir des prestations de raccordement.

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3 (1 633 000)	(2 548 000)
Charge de l'exercice	4 ( 1 813 000 )	( 1 905 000 )
Cotisations versées par l'employeur	5 1 874 000	2 820 000
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6 (1 572 000)	(1 633 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7 78 269 000	73 833 000
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ( 81 735 000 )	( 75 416 000 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9 (3 466 000)	(1 583 000)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10 1 894 000	(50 000)
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11 (1 572 000)	(1 633 000)
Provision pour moins-value	12 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13 (1 572 000)	(1 633 000)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14 1	1
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15 78 269 000	73 833 000
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ( 81 735 000 )	( 75 416 000 )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ( 3 466 000 )	( 1 583 000 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18 2 684 000	2 567 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20 2 684 000	2 567 000
Cotisations salariales des employés	21 ( 1 300 000 )	( 1 244 000 )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( )	( )
	23 1 384 000	1 323 000
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24 351 000	412 000
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29	
▪	30	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31 1 735 000	1 735 000
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32 4 372 000	4 206 000
Rendement espéré des actifs	33 ( 4 294 000 )	( 4 036 000 )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34 78 000	170 000
Charge de l'exercice	35 1 813 000	1 905 000
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36 5 282 000	4 908 000
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 ( 4 294 000 )	( 4 036 000 )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38 988 000	872 000
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39 (3 283 000)	(127 000)
Prestations versées au cours de l'exercice	40 4 020 000	4 178 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41 81 549 000	75 808 000
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45 2 309 000	1 384 000
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46 12	14
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47 5,46 %	5,85 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48 5,85 %	5,85 %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49 3,25 %	3,25 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50 2,00 %	2,00 %
Autres hypothèses économiques		
▪	51	
▪	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81		
▪	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
▪	104		
▪	105		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107	
Régime de retraite par financement salarial	108	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109	
Autres régimes	110	
	111	

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 112 \_\_\_\_\_ 1

**Description des régimes et autres renseignements**

La Ville d'Alma contribue sur la base des salaires réguliers, à des taux respectifs de 8 % et 9 %, aux REER individuels des employés syndiqués local 2748 ainsi qu'à ceux des employés syndiqués du SPQ (section local Alma).

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite	113	
Régime de retraite simplifié	114	
REER	115	146 369
Autres régimes	116	134 160
	117	146 369
		134 160

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	2020	2019
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	118	9
		9

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations définies gérés en vertu de la *Loi sur le régime de retraite des élus municipaux* (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par le règlement du gouvernement.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec, qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations définies. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par le règlement du gouvernement.

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	119	18 267	17 917
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	120	61 559	60 380
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	121	23 769	23 921
	122	85 328	84 301
<b>Note</b>			

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	37 332 450	37 648 240	36 852 915
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	5	131 000	121 733	131 176
Activités de fonctionnement	6			
Activités d'investissement	7			
Autres	8			
	9	37 463 450	37 769 973	36 984 091
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	10	2 672 642	2 688 780	2 673 878
Égout	11			
Traitement des eaux usées	12	1 374 939	1 385 899	1 377 327
Matières résiduelles	13	3 533 381	3 554 300	3 513 211
Autres				
▪	14			
▪	15			
▪	16			
Centres d'urgence 9-1-1	17	172 500	160 812	170 945
Service de la dette	18			
Pouvoir général de taxation	19			
Activités de fonctionnement	20			
Activités d'investissement	21			
	22	7 753 462	7 789 791	7 735 361
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	23			
Autres	24	300 000	273 174	245 266
	25	300 000	273 174	245 266
	26	8 053 462	8 062 965	7 980 627
	27	45 516 912	45 832 938	44 964 718

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<u>Administration municipale</u>		<u>Données consolidées</u>	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>				
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	28	330 000	332 100	325 000
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	29	3 600	3 900	3 624
Taxes d'affaires	30			
Compensations pour les terres publiques	31	1 525	1 629	1 525
	32	335 125	337 629	330 149
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	33	900 000	903 800	895 000
Cégeps et universités	34	420 000	420 500	416 000
Écoles primaires et secondaires	35	1 280 000	1 280 000	1 265 838
	36	2 600 000	2 604 300	2 576 838
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
	41	2 935 125	2 941 929	2 906 987
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	42	33 000	32 057	31 583
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	43	4 000	7 233	7 358
Taxes d'affaires	44			
	45	37 000	39 290	38 941
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	46			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	47			
	48			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	49	1 375 000	1 406 373	1 375 211
Autres	50	81 500	92 587	89 710
	51	1 456 500	1 498 960	1 464 921
	52	4 428 625	4 480 179	4 410 849

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53	15 000	8 744	11 254
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54			
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56			
Autres	57		7 308	4 163
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58	261 000	246 563	246 646
Enlèvement de la neige	59			
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61		168 594	123 105
Transport adapté	62			
Transport scolaire	63			
Autres	64		10 011	
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68		5 250	5 250
Réseau de distribution de l'eau potable	69	297 200	297 233	297 233
Traitement des eaux usées	70			
Réseaux d'égout	71	297 200	297 233	297 233
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74			
Autres	75			
Autres	76			
Cours d'eau	77			
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<u>Administration municipale</u>		<u>Données consolidées</u>	
	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	<u>Réalisations</u>	<u>Réalisations</u>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83			
Rénovation urbaine	84			
Promotion et développement économique	85		63 708	67 311
Autres	86	5 616	5 644	13 187
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87	701 300	1 573 307	701 414
Activités culturelles				
Bibliothèques	88	77 500	94 028	76 305
Autres	89	223 800	443 553	363 413
<b>Réseau d'électricité</b>				
	90			
	91	1 878 616	2 988 874	2 201 264

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94			27 800
Sécurité civile	95			32 750
Autres	96			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97	122 671	122 671	
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			350 000
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100			
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104			
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107			
Réseau de distribution de l'eau potable	108	788 454	788 454	594 211
Traitement des eaux usées	109			
Réseaux d'égout	110	788 455	788 455	594 211
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122	1 211 918	1 211 918	
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124	603 295	603 295	
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126			80 076
Activités culturelles				
Bibliothèques	127			
Autres	128			42 583
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	3 514 793	3 514 793	1 721 631

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135			
Fonds de développement des territoires	136			36 520
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	137			
Dotations spéciales de fonctionnement	138	257 500	257 109	257 109
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139		41 244	41 244
Autres	140		1 773 750	1 773 750
	141	257 500	2 072 103	2 072 103
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	142	2 136 116	8 575 770	3 959 415

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<u>Administration municipale</u>		<u>Données consolidées</u>	
	<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	<u>Réalisations</u>	<u>Réalisations</u>
<b>SERVICES RENDUS</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPALUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	143			
Évaluation	144			
Autres	145	60 000	80 230	88 332
	146	60 000	80 230	88 332
<b>Sécurité publique</b>				
Police	147			
Sécurité incendie	148	298 963	313 910	441 800
Sécurité civile	149			
Autres	150	532 500	586 930	611 536
	151	831 463	900 840	1 053 336
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			31 987
	157			31 987
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159	20 000	21 488	21 444
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	164	29 100	63 972	44 456
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	49 100	85 460	65 900

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPALUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social		171		
Autres		172		
		173		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage		174		
Rénovation urbaine		175		
Promotion et développement économique		176		
Autres		177		
		178		
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives		179		
Activités culturelles				
Bibliothèques		180		
Autres		181		
		182		
<b>Réseau d'électricité</b>		183		
		184	940 563	1 066 530
			1 066 530	1 239 555

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	185	81 500	63 767	113 967
Évaluation	186			
Autres	187	11 000	29 000	27 815
	188	92 500	92 767	141 782
<b>Sécurité publique</b>				
Police	189			
Sécurité incendie	190			
Sécurité civile	191			
Autres	192			
	193			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	194	190 000	203 954	180 805
Enlèvement de la neige	195			
Autres	196	74 500	176 068	161 311
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	197		151 800	221 233
Transport adapté	198			
Transport scolaire	199			
Autres	200		9 899	9 749
Autres	201			13 569
	202	264 500	389 921	586 667
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	203			
Réseau de distribution de l'eau potable	204	37 000	33 458	50 534
Traitement des eaux usées	205			
Réseaux d'égout	206	37 000	33 459	50 534
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	207			
Matières recyclables	208			
Autres	209			
Cours d'eau	210			
Protection de l'environnement	211			
Autres	212			
	213	74 000	66 917	101 068

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	214			
Sécurité du revenu	215			
Autres	216			
	217			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	218			
Rénovation urbaine	219			
Promotion et développement économique	220		642 200	564 345
Autres	221		1 562 594	2 180 422
	222		2 204 794	2 744 767
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	223	933 109	736 799	1 022 088
Activités culturelles				
Bibliothèques	224	65 000	28 472	50 598
Autres	225	560 000	283 850	713 861
	226	1 558 109	1 049 121	1 786 547
<b>Réseau d'électricité</b>				
	227	13 083 500	13 635 332	13 718 502
	228	15 072 609	15 234 058	19 079 333
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	229	16 013 172	16 300 588	20 318 888

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	230	150 000	194 116	253 819
Droits de mutation immobilière	231	600 000	1 322 584	1 169 584
Droits sur les carrières et sablières	232			
Autres	233			50 000
	234	750 000	1 516 700	1 473 403
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>	235	542 000	654 782	798 917
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>	236			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	237	436 000	547 744	934 191
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	238		(18 041)	19 644
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	239		146 510	377 103
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	240			
Contributions des promoteurs	241		202 695	417 333
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	242			
Contributions des organismes municipaux	243		1 241 302	951 579
Autres contributions	244		431 391	556 028
Redevances réglementaires	245			
Autres	246	11 000	570 426	52 377
	247	11 000	1 332 981	2 374 064
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	248			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	829 766	730 559		730 559	730 559	814 382
Greffe et application de la loi	2	742 002	761 753		761 753	761 753	760 724
Gestion financière et administrative	3	2 563 688	2 374 169		2 374 169	2 374 169	2 267 869
Évaluation	4	536 120	532 050		532 050	532 050	519 074
Gestion du personnel	5	493 031	450 166		450 166	450 166	475 756
Autres							
▪ Assurances, hon. prof. et	6						
▪ autres	7	897 684	907 088	137 921	1 045 009	1 045 009	1 095 267
	8	6 062 291	5 755 785	137 921	5 893 706	5 893 706	5 933 072
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	9	4 685 000	4 685 034		4 685 034	4 685 034	4 546 185
Sécurité incendie	10	2 656 985	2 830 237	238 284	3 068 521	3 068 521	2 937 640
Sécurité civile	11	18 908	86 865		86 865	86 865	82 674
Autres	12	988 406	1 033 867	31 055	1 064 922	1 064 922	1 045 252
	13	8 349 299	8 636 003	269 339	8 905 342	8 905 342	8 611 751
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	3 319 761	3 179 209	2 935 684	6 114 893	6 114 893	6 120 859
Enlèvement de la neige	15	4 879 364	5 013 152	255 664	5 268 816	5 268 816	5 360 062
Éclairage des rues	16	471 222	523 831		523 831	523 831	501 110
Circulation et stationnement	17	736 951	624 337	70 389	694 726	694 726	724 022
Transport collectif							
Transport en commun	18	283 000	159 867		159 867	480 261	636 322
Transport aérien	19	454 000	530 132	178 440	708 572	1 185 734	1 057 239
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	10 144 298	10 030 528	3 440 177	13 470 705	14 268 261	14 399 614

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	1 241 585	1 382 399	647 172	2 029 571	2 029 571	2 022 133
Réseau de distribution de l'eau potable	24	1 757 821	1 535 037	568 367	2 103 404	2 103 404	2 122 380
Traitement des eaux usées	25	1 058 700	1 037 973	1 155 425	2 193 398	2 193 398	2 264 262
Réseaux d'égout	26	287 519	341 055	598 085	939 140	939 140	813 311
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	1 272 536	1 272 537		1 272 537	1 272 537	1 261 130
Élimination	28	834 416	834 416		834 416	834 416	956 999
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	213 861	210 487		210 487	210 487	189 403
Tri et conditionnement	30	88 558	88 558		88 558	88 558	65 091
Matières organiques							
Collecte et transport	31	197 291	197 537		197 537	197 537	105 042
Traitement	32	111 906	111 906		111 906	111 906	
Matériaux secs	33	518 640	518 640		518 640	518 640	505 041
Autres	34	331 590	331 590		331 590	331 590	322 894
Plan de gestion	35	8 299	8 299		8 299	8 299	
Autres	36						
Cours d'eau	37						
Protection de l'environnement	38						
Autres	39		48 692		48 692	48 692	38 987
	40	7 922 722	7 919 126	2 969 049	10 888 175	10 888 175	10 666 673
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Logement social	41	115 000	181 607	12 232	193 839	193 839	127 063
Sécurité du revenu	42						
Autres	43						
	44	115 000	181 607	12 232	193 839	193 839	127 063

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	2 168 247	2 082 094	178 833	2 260 927	2 260 927	2 204 907
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46	36 000	10 663		10 663	10 663	16 367
Autres biens	47	100 000	111 124		111 124	111 124	95 354
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48	1 800 259	1 811 764	233 150	2 044 914	2 274 318	3 497 534
Tourisme	49	760 257	741 834		741 834	2 537 065	3 703 717
Autres	50		665 902		665 902	665 902	
Autres	51						
	52	4 864 763	5 423 381	411 983	5 835 364	7 859 999	9 517 879
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53	1 241 113	1 447 551	576 172	2 023 723	2 023 723	1 865 232
Patinoires intérieures et extérieures	54	2 100 085	2 213 720	445 057	2 658 777	2 658 777	2 459 051
Piscines, plages et ports de plaisance	55	748 955	731 254	58 540	789 794	789 794	881 622
Parcs et terrains de jeux	56	1 207 553	891 132	172 630	1 063 762	1 063 762	1 089 109
Parcs régionaux	57						
Expositions et foires	58	99 424	46 706	7 717	54 423	54 423	92 817
Autres	59	1 296 542	1 148 875	181 311	1 330 186	1 330 186	1 532 673
	60	6 693 672	6 479 238	1 441 427	7 920 665	7 920 665	7 920 504
Activités culturelles							
Centres communautaires	61						
Bibliothèques	62	1 183 902	1 106 268	70 187	1 176 455	1 176 455	1 129 466
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63	271 144	286 297		286 297	286 297	271 672
Autres ressources du patrimoine	64						
Autres	65	1 395 718	1 246 916	112 258	1 359 174	1 359 174	1 721 092
	66	2 850 764	2 639 481	182 445	2 821 926	2 821 926	3 122 230
	67	9 544 436	9 118 719	1 623 872	10 742 591	10 742 591	11 042 734

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68	10 858 673	11 341 882	350 103	11 691 985	11 691 985	11 752 393
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>							
Dette à long terme							
Intérêts	69	1 091 700	734 669		734 669	820 315	892 337
Autres frais	70	117 000	99 286		99 286	99 286	105 360
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	71	200 000	78 000		78 000	78 000	170 000
Autres	72	32 500	35 110		35 110	55 066	66 052
	73	1 441 200	947 065		947 065	1 052 667	1 233 749
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74						
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75	8 679 100	9 214 676 (	9 214 676 )			

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	5

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	7
Analyse de la rémunération non consolidée	8
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	8
Frais de financement non consolidés par activités	9
Excédent (déficit) de fonctionnement du réseau d'électricité à des fins fiscales non consolidé	10
Rémunération des élus	11

## Autres renseignements

Questionnaire	12
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
	Infrastructures			
	Conduites d'eau potable	1 619 488	619 488	401 404
	Usines de traitement de l'eau potable	2		
	Usines et bassins d'épuration	3 243 175	243 175	290 478
	Conduites d'égout	4 632 836	632 836	436 884
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6 3 980 457	4 008 833	4 849 957
	Ponts, tunnels et viaducs	7 7 606	7 606	952 829
	Systèmes d'éclairage des rues	8		
	Aires de stationnement	9		322 916
	Parcs et terrains de jeux	10 708 797	708 797	703 760
	Autres infrastructures	11 5 741 461	5 741 461	1 317 849
	Réseau d'électricité	12 196 758	196 758	144 179
	Bâtiments			
	Édifices administratifs	13 899 169	1 997 606	2 095 399
	Édifices communautaires et récréatifs	14 1 877 503	1 903 349	1 044 018
	Améliorations locatives	15		
	Véhicules			
	Véhicules de transport en commun	16		
	Autres	17 213 138	213 138	109 937
	Ameublement et équipement de bureau	18 224 474	411 088	371 245
	Machinerie, outillage et équipement divers	19 1 501 184	3 056 404	760 005
	Terrains	20 337 300	395 130	530 702
	Autres	21		
		22 17 183 346	20 135 669	14 331 562

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>				
	Infrastructures autres que pour nouveau développement			
	Conduites d'eau potable	23 619 488	619 488	401 404
	Usines de traitement de l'eau potable	24		
	Usines et bassins d'épuration	25 243 175	243 175	290 478
	Conduites d'égout	26 632 836	632 836	436 884
	Autres infrastructures	27 10 235 626	10 264 002	8 147 311
	Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
	Conduites d'eau potable	28		
	Usines de traitement de l'eau potable	29		
	Usines et bassins d'épuration	30		
	Conduites d'égout	31		
	Autres infrastructures	32 202 695	202 695	
	Autres immobilisations	33 5 249 526	8 173 473	5 055 485
		34 17 183 346	20 135 669	14 331 562

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	1 149 400		101 900	1 047 500
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	20 516 701	3 058 527	2 684 521	20 890 707
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	21 666 101	3 058 527	2 786 421	21 938 207
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	717 741	718 731	133 735	1 302 737
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	717 741	718 731	133 735	1 302 737
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14	717 741	718 731	133 735	1 302 737
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	15	13 309 930	537 987	869 316	12 978 601
Autres	16				
	17	(180 439)	400 782		220 343
	18	13 847 232	1 657 500	1 003 051	14 501 681
	19	35 513 333	4 716 027	3 789 472	36 439 888
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	35 513 333	4 716 027	3 789 472	36 439 888

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	33 526 000
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	1 717 988
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	1 302 737
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	10	12 978 601
Autres montants	11	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	
Autres		
▪ Rev. futurs / act. à financer	13	1 162 212
▪ Montant inclus à DCTP	14	220 343
Endettement net à long terme de l'administration municipale	15	19 580 095
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	16	2 913 888
Endettement net à long terme	17	22 493 983
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	18	6 046 431
Communauté métropolitaine	19	
Autres organismes	20	
Endettement total net à long terme	21	28 540 414
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	23	
	24	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote- part dans l'agglomération s'il y a lieu)	25	28 540 414
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	26	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	27	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2			
Autres	3			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5			
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9			
Autres	10	267 268	267 268	255 587
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	3 547 736	3 547 736	3 334 419
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	219 436	219 436	248 375
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	216 392	216 392	241 254
Autres	21			26 041
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
<b>Réseau d'électricité</b>				
	24			
	25	4 250 832	4 250 832	4 105 676

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020***Non audité*

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Rémunération</b>	1	17 673	64 328
<b>Charges sociales</b>	2	4 804	16 914
<b>Biens et services</b>	3	17 160 869	13 639 187
<b>Frais de financement</b>	4		
<b>Autres</b>	5		
	6	<b>17 183 346</b>	<b>13 720 429</b>

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	25,00	35,00	46 809,00	2 293 664	600 405	2 894 069
Professionnels	2	13,00	35,00	22 249,00	1 468 441	392 002	1 860 443
Cols blancs	3	83,00	35,00	150 242,00	5 035 685	1 187 744	6 223 429
Cols bleus	4	116,00	40,00	7 319 977,00	7 319 700	2 286 636	9 606 336
Policiers	5						
Pompiers	6	35,00	40,00	73 681,00	1 598 531	356 377	1 954 908
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	272,00		7 612 958,00	17 716 021	4 823 164	22 539 185
Élus	9	9,00			428 651	109 494	538 145
	10	281,00			18 144 672	4 932 658	23 077 330

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11	10 011				10 011
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12	5 250				5 250
Réseau de distribution de l'eau potable	13	297 233		788 454		1 085 687
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15	297 233		788 455		1 085 688
Autres	16	4 383 131	1 334 589	630 170	41 244	6 389 134
	17	4 992 858	1 334 589	2 207 079	41 244	8 575 770

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		2020	2019
<b>Administration générale</b>			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	113 110	199 961
	4	113 110	199 961
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	122 961	151 575
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13	21 479	22 277
Autres	14		
	15	144 440	173 852
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17	54 760	41 009
Traitement des eaux usées	18	18 010	4 558
Réseaux d'égout	19	39 834	41 010
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	112 604	86 577
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31	49 917	52 569
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33	59 741	63 566
Autres	34		
	35	109 658	116 135
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	440 854	493 505
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38	26 399	31 117
	39	467 253	524 622
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		14 773
	41	947 065	1 115 920

**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ  
À DES FINS FISCALES NON CONSOLIDÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	2020		2019
	Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Revenus</b>			
Ventes d'électricité			
Domestique et agricole	1	6 550 700	6 932 794
Générale et institutionnelle	2	6 187 100	6 308 127
Industrielle	3		
Autres	4	177 600	187 819
Autres revenus	5	168 100	289 762
	6	13 083 500	13 718 502
<b>Charges</b>			
Achat d'énergie	7	10 359 059	10 719 726
Taxe sur le revenu brut	8		
Frais d'exploitation	9	1 390 614	1 573 967
Autres frais	10		
Frais de financement	11		14 773
Amortissement des immobilisations	12	349 000	349 496
	13	12 098 673	12 657 962
Partie imputée à la municipalité pour consommation d'électricité	14 (	891 000 )(	797 867 )(
	15	11 207 673	11 767 166
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales</b>	16	1 875 827	1 951 336
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations</b>			
Amortissement	17	349 000	349 496
Produit de cession	18		
(Gain) perte sur cession	19		
Réduction de valeur	20		
	21	349 000	349 496
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités de fonctionnement	22		
Remboursement de la dette à long terme	23 (	)(	)(
	24		
<b>Affectations</b>			
Activités d'investissement	25 (	398 912 )(	196 758 )(
Excédent (déficit) accumulé			138 561 )
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	26		
Excédent de fonctionnement affecté	27		
Réserves financières et fonds réservés	28		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	29		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	30		
	31	(398 912)	(196 758)
	32	(49 912)	153 345
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	33	1 825 915	2 162 271

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
M. Marc Asselin	Maire	100 052	14 078	6 337	2 966
M. Olivier Larouche	Conseiller	24 618	10 465		
M. Jocelyn Fradette	Conseiller	24 618	10 465	5 345	2 673
M. François Carrier	Conseiller	24 618	10 465	112	56
M. Frédéric Tremblay	Conseiller	24 618	10 465	5 122	2 561
Mme Véronique Fortin	Conseiller	24 618	10 465	224	112
Mme Sylvie Beaumont	Conseiller	24 618	10 465	6 313	3 157
Mme Audrey Villeneuve	Conseiller	24 618	10 465	224	112
M. Alain Fortin	Conseiller	24 618	10 465	5 345	2 673

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

- |  |   |                                     |   |                          |
|--|---|-------------------------------------|---|--------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre  | 1 | <u>1 358 841</u>                    |   | \$                       |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH? | 2 | <input checked="" type="checkbox"/> | 3 | <input type="checkbox"/> |
|  |   |                                     | 4 | <input type="checkbox"/> |

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

- |   |    |                                     |   |                          |                          |
|---|----|-------------------------------------|---|--------------------------|--------------------------|
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 5  | <input checked="" type="checkbox"/> |   | 6                        | <input type="checkbox"/> |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020   | 7  | <u>98 709</u>                       |   | \$                       |                          |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8  | <input checked="" type="checkbox"/> | 9 | <input type="checkbox"/> |                          |
| 5. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :   |    |                                     |   |                          |                          |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille  | 10 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement  | 11 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 12 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value   | 13 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 12 : Placements de portefeuille   | 14 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 13 : Débiteurs  | 15 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement   | 16 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 15 : Provision pour moins-value   | 17 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 18 : Créanciers et charges à payer  | 18 | _____                               |   | \$                       |                          |
| Ligne 19 : Revenus reportés   | 19 | _____                               |   | \$                       |                          |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	
6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :			
a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU.	20 <input checked="" type="checkbox"/>	21 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020	22	283 824	\$
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	23 <input checked="" type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020	25	101 010	\$
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	26 <input type="checkbox"/>	27 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020	28		\$
d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).	29 <input type="checkbox"/>	30 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020	31		\$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?	32 <input checked="" type="checkbox"/>	33 <input type="checkbox"/>	
Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?	34 <input type="checkbox"/>	35 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :			
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :			
a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?	36 <input checked="" type="checkbox"/>	37 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020	38	152 947	\$
b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?	39 <input checked="" type="checkbox"/>	40 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020	41	22 344	\$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?	42 <input checked="" type="checkbox"/>	43 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :			
a) crédits de taxes	44	179 003	\$
b) autres formes d'aide	45		\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020 46 131 044 819 \$
- Facteur comparatif de 2020 47 0,99
- Valeur uniformisée 48 129 734 371 \$
11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ 49 \_\_\_\_\_ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet ERL :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 50 \_\_\_\_\_ \$
- Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver 51 \_\_\_\_\_ \$
- b) Dépenses d'investissement 52 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 53 \_\_\_\_\_ \$
- d) Description des dépenses d'investissement :
- Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :
- a) Numéro de la résolution 54 \_\_\_\_\_
- b) Date d'adoption de la résolution 55 \_\_\_\_\_
12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 56  57
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 58 542-28-2019
- b) Date d'adoption de la résolution 59 2019-11-04
13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 60 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 61 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 62 \_\_\_\_\_
- d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) : 63 \_\_\_\_\_
- Indiquer la race de chien
- e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) : 64 \_\_\_\_\_
- a causé sa mort

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)
- g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)
- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

68 \_\_\_\_\_

69  70



# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

Ville d'Alma | 93042 |

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	3

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Au directeur des finances et trésorier de Ville d'Alma,

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la Ville d'Alma (ci-après la « Ville ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observation - Référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la Ville de répondre aux exigences de l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (chapitre C-19). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Autre point - rapport du prédécesseur**

L'état pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 a été audité par un autre auditeur qui a exprimé sur cet état une opinion non modifiée en date du 1er juin 2020.

### **Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état**

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'état**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

· nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

· nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

· nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière. Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1  
**MNP** SENCRL, s.r.l.

MNP S.E.N.C.R.L.s.r.l.  
CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no. A114530  
Ville d'Alma, 2021-06-07

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS**

Revenus de taxes	1	45 832 938
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>179 003</u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2020 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	179 003
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	273 174
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	11 657 683
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	160 812
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>	10	<u>33 920 272</u>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	11	3 150 996 200
Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	12	<u>3 170 148 300</u>
<b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b> (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)	13	<u>3 160 572 250</u>

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2020</b> (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)	14	<u>1,0732 / 100 \$</u>
--	----	------------------------



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? 1  2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

- Si oui, présentez-vous le budget consolidé? 3  4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget? 5  6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 7  8

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)? 9  10  11

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)? 12  13  14

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? 15  16  17

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? 18  19  20

- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant? 21  22



# **Données prévisionnelles non auditées**

**Exercice se terminant le 31 décembre 2021**

# Table des matières

Revenus de taxes	1
Revenus de compensations tenant lieu de taxes	2
Calcul de certains revenus de taxes	3
Taux des taxes	5
Taux global de taxation prévisionnel	6
Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles	7
Questionnaire	9

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**TAXES**

**SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	37 594 400
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	5	131 000
Activités de fonctionnement	6	
Activités d'investissement	7	
Autres	8	
	9	37 725 400

**SUR UNE AUTRE BASE**

Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	10	2 679 404
Égout	11	
Traitement des eaux usées	12	1 378 919
Matières résiduelles	13	3 720 583
Autres		
▪	14	
▪	15	
▪	16	
Centres d'urgence 9-1-1	17	171 000
Service de la dette	18	
Pouvoir général de taxation	19	
Activités de fonctionnement	20	
Activités d'investissement	21	
	22	7 949 906
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	23	
Autres	24	300 000
	25	300 000
	26	8 249 906
	27	45 975 306

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière	1	332 000
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	2	4 000
Taxes d'affaires	3	
Compensations pour les terres publiques	4	1 825
	5	337 825

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux	6	903 800
Cégeps et universités	7	424 000
Écoles primaires et secondaires	8	1 279 200
	9	2 607 000

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux		
Taxes sur la valeur foncière	10	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	11	
Taxes d'affaires	12	
	13	
	14	2 944 825

**GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière	15	33 000
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	16	4 000
Taxes d'affaires	17	
	18	37 000

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière	19	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	20	
	21	

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	22	1 406 000
Autres	23	81 500
	24	1 487 500
	25	4 469 325

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES  
CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES  
EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxe foncière générale (taux unique)	1		x /100 \$					
Taxe foncière générale (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	2	2 068 852 550	x 0,8268	/100 \$ 17 105 273				
Immeubles de 6 logements ou plus	3	139 055 400	x 0,8268	/100 \$ 1 149 710				
Immeubles non résidentiels	4	352 913 700	x	/100 \$				
Immeubles industriels	5	530 064 000	x	/100 \$				
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	6		x	/100 \$				
Autres	7	21 239 600	x 1,2402	/100 \$ 263 414				
Immeubles agricoles	8	44 122 200	x 0,7441	/100 \$ 328 313				
<b>Total</b>	<b>9</b>			<b>18 846 710</b>	<b>( 170 000 )</b>	<b>( )</b>	<b>18 917 690</b>	<b>37 594 400</b>
<b>Taxes spéciales</b>								
Service de la dette (taux unique)	10		x /100 \$					
Service de la dette (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	11		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	12		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	13		x /100 \$					
Immeubles industriels	14		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	15		x /100 \$					
Autres	16		x /100 \$					
Immeubles agricoles	17		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>18</b>				<b>( )</b>	<b>( )</b>		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxes spéciales								
Activités de fonctionnement (taux unique)	19	x	/100 \$					
Activités de fonctionnement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	20	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	21	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	22	x	/100 \$					
Immeubles industriels	23	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	24	x	/100 \$					
Autres	25	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	26	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>27</b>				( )	( )		
Taxes spéciales								
Activités d'investissement (taux unique)	28	x	/100 \$					
Activités d'investissement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	29	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	30	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	31	x	/100 \$					
Immeubles industriels	32	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	33	x	/100 \$					
Autres	34	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	35	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>36</b>				( )	( )		
		<b>Valeur locative imposable</b>						
<b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b>	<b>37</b>	x	%		( )	( )		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels</b> (montant fixe)	<b>Par unité de logement</b>
Eau	1 <u>160,00</u> \$
Égout	2 <u>          </u> \$
Eau et égout	3 <u>          </u> \$
Traitement des eaux usées	4 <u>100,00</u> \$
Matières résiduelles	5 <u>229,27</u> \$

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

<u>Description</u>	<u>Taux</u>	<u>Code</u>	<u>Préciser</u>
Vidange des boues de fosses septiques	61,5000	4 - tarif fixe (compensation)	
PPU centre-ville règl.#104-2006	0,3032	1 - du 100 \$ d'évaluation	

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**REVENUS ADMISSIBLES**

Revenus de taxes	1	45 975 306
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>170 000</u>

**Ajouter**

Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	170 000

**Déduire**

Taxes d'affaires	5	300 000
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	11 617 230
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	171 000
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation prévisionnel</b>	<b>10</b>	<b><u>34 057 076</u></b>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES AYANT SERVI  
À ÉTABLIR LES REVENUS DE LA TAXE FONCIÈRE GÉNÉRALE**

11 3 156 247 450

**TAUX GLOBAL DE TAXATION PRÉVISIONNEL DE 2021**

(Ligne 10 ÷ ligne 11 x 100)

12 1,0790 / 100 \$

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Immeubles non résidentiels	Immeubles industriels	Terrains vagues desservis Immeubles non résidentiels	Autres	6 logements ou plus	Immeubles agricoles
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>							
Générales	1	6 516 904	12 230 786		263 414	1 149 710	328 313
De secteur	2	131 000					
Autres	3						
<b>Taxes sur une autre base</b>							
Taxes, compensations et tarification							
Service de la dette	4						
Autres	5	475 000	132 000			82 500	26 000
Taxes d'affaires							
Sur la valeur locative	6						
Autres	7	300 000					
	8	7 422 904	12 362 786		263 414	1 232 210	354 313

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Résiduelle			Total
		Résidentielles	Agriculture Résidences	Autres	
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>					
Générales	1	17 105 273			37 594 400
De secteur	2				131 000
Autres	3				
<b>Taxes sur une autre base</b>					
Taxes, compensations et tarification					
Service de la dette	4				
Autres	5	7 063 406			7 778 906
Taxes d'affaires					
Sur la valeur locative	6				
Autres	7				300 000
	8	24 168 679			45 804 306

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?			
a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM			
▪ Pour la taxe foncière générale	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM	6 <input type="checkbox"/>	7 <input checked="" type="checkbox"/>	8 <input type="checkbox"/>
▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM	9 <input checked="" type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	11 <input type="checkbox"/>
▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
Immeubles non résidentiels :			
Assiette d'application imposable : 352 913 700 \$			
Taux adopté : 1,8466 \$ / 100 \$			
Immeubles industriels - première tranche de 5 M de \$ :			
Assiette d'application imposable : 67 079 900 \$			
Taux adopté : 2,0654 \$ / 100 \$			
Immeubles industriels - tranche excédentaire à 5 M de \$ :			
Taux adopté : 2,3792 \$ / 100 \$			
d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM			
▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables	12 <input type="checkbox"/>	13 <input checked="" type="checkbox"/>	14 <input type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)	15 <input type="checkbox"/>	16 <input checked="" type="checkbox"/>	17 <input type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels	18 <input type="checkbox"/>	19 <input checked="" type="checkbox"/>	20 <input type="checkbox"/>
2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>	
3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?	23 <input checked="" type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant.	25	225 174 \$	
4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)	26	130 305 839 \$	
5. Date d'adoption du budget par le conseil	27	2020-12-14	

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)	28	<u>69 363 676 \$</u>
7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget	29	<u>3 822 000 \$</u>
8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget	30	<u>984 200 \$</u>
9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget	31	<u>718 700 \$</u>

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Yves Thériault CPA,CA, atteste que le rapport financier consolidé de Ville d'Alma pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 7 juin 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Ville d'Alma.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Ville d'Alma consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Ville d'Alma détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-05-31 14:53:46

Date de transmission au Ministère :



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	72 233 406	69 833 825	75 092 803	5 901 948	78 691 374
Investissement	2	2 329 864		4 143 154		4 143 154
	3	74 563 270	69 833 825	79 235 957	5 901 948	82 834 528
<b>Charges</b>	4	68 507 590	67 981 782	68 568 772	5 231 170	71 496 565
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	6 055 680	1 852 043	10 667 185	670 778	11 337 963
Moins : revenus d'investissement	6	( 2 329 864 )	( )	( 4 143 154 )	( )	( 4 143 154 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	3 725 816	1 852 043	6 524 031	670 778	7 194 809
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	8 872 878	8 679 100	9 214 676	872 279	10 086 955
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	( 3 551 992 )	( 3 641 416 )	( 3 469 134 )	( 179 004 )	( 3 648 138 )
Affectations						
Activités d'investissement	11	( 4 993 581 )	( 6 341 027 )	( 5 947 761 )	( 1 657 796 )	( 7 605 557 )
Excédent (déficit) accumulé	12	212 069	(548 700)	(635 149)		(635 149)
Autres éléments de conciliation	13	447 406		99 093	298 534	397 627
	14	986 780	(1 852 043)	(738 275)	(665 987)	(1 404 262)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	4 712 596		5 785 756	4 791	5 790 547

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2019	2020	2019
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	12 841 794	12 641 968	13 477 303
Débiteurs	2	9 573 448	10 475 163	11 155 720
Placements de portefeuille	3	1 090	1 090	1 090
Autres	4	352 980	347 255	1 125 069
	5	22 769 312	23 465 476	25 759 182
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	33 523 057	33 301 661	36 215 549
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8	1 633 000	1 572 000	1 633 000
Autres	9	14 101 854	12 347 656	13 437 218
	10	49 257 911	47 221 317	51 224 767
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(26 488 599)	(23 755 841)	(25 465 585)
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations	12	226 555 089	234 474 720	245 732 420
Autres	13	2 660 006	2 674 804	2 824 480
	14	229 215 095	237 149 524	248 556 900
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	4 618 465	7 723 452	8 299 458
Excédent de fonctionnement affecté	16	1 797 020	2 655 562	1 797 020
Réserves financières et fonds réservés	17	370 850	263 696	370 850
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	1 667 643 )	835 272 )	835 272 )
Financement des investissements en cours	19	2 209 084	254 637	2 209 084
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	195 398 720	203 331 608	212 453 234
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	202 726 496	213 393 683	223 091 315

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Cession d'immeubles ind. mun.	23	410 736	314 160
▪ Réseau électrique Riverbend	24	1 400 000	1 400 000
▪ Divers	25	126 126	82 860
▪ Affecté à l'exercice suivant	26	718 700	
▪	27		
▪	28		
▪	29		
▪	30		
▪	31		
	32	2 655 562	1 797 020
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
	33		
	34	2 655 562	1 797 020
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
	35	263 696	370 850
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
	36		
	37	2 919 258	2 167 870

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	19 580 095
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	28 540 414

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020 Total consolidé	2019 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	20 890 707	20 516 701
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	1 047 500	1 149 400
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7	14 281 338	14 027 671
Autres	8	220 343	(180 439)
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	36 439 888	35 513 333

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations 2019	Budget 2020	Réalizations 2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11	44 964 718	45 516 912	45 832 938	45 832 938
Compensations tenant lieu de taxes	12	4 410 849	4 428 625	4 480 179	4 480 179
Quotes-parts	13				
Transferts	14	2 047 368	2 136 116	5 060 977	5 293 279
Services rendus	15	17 214 795	16 013 172	16 300 588	18 675 668
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	2 222 320	1 292 000	2 171 482	2 171 482
Autres	17	1 373 356	447 000	1 246 639	2 237 828
	18	72 233 406	69 833 825	75 092 803	78 691 374
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20				
Transferts	21	1 721 631		3 514 793	3 514 793
Autres	22	608 233		628 361	628 361
	23	2 329 864		4 143 154	4 143 154
	24	74 563 270	69 833 825	79 235 957	82 834 528

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
Administration générale	1	6 062 291	5 755 785	137 921	5 893 706	5 893 706	5 933 072
Sécurité publique							
Police	2	4 685 000	4 685 034		4 685 034	4 685 034	4 546 185
Sécurité incendie	3	2 656 985	2 830 237	238 284	3 068 521	3 068 521	2 937 640
Autres	4	1 007 314	1 120 732	31 055	1 151 787	1 151 787	1 127 926
Transport							
Réseau routier	5	9 407 298	9 340 529	3 261 737	12 602 266	12 602 266	12 706 053
Transport collectif	6	737 000	689 999	178 440	868 439	1 665 995	1 693 561
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	4 345 625	4 296 464	2 969 049	7 265 513	7 265 513	7 222 086
Matières résiduelles	9	3 577 097	3 573 970		3 573 970	3 573 970	3 405 600
Autres	10		48 692		48 692	48 692	38 987
Santé et bien-être	11	115 000	181 607	12 232	193 839	193 839	127 063
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	2 168 247	2 082 094	178 833	2 260 927	2 260 927	2 204 907
Promotion et développement économique	13	2 560 516	3 219 500	233 150	3 452 650	5 477 285	7 201 251
Autres	14	136 000	121 787		121 787	121 787	111 721
Loisirs et culture	15	9 544 436	9 118 719	1 623 872	10 742 591	10 742 591	11 042 734
Réseau d'électricité	16	10 858 673	11 341 882	350 103	11 691 985	11 691 985	11 752 393
Frais de financement	17	1 441 200	947 065		947 065	1 052 667	1 233 749
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	59 302 682	59 354 096	9 214 676	68 568 772	71 496 565	73 284 928
Amortissement des immobilisations	20	8 679 100	9 214 676	( 9 214 676 )			
	21	67 981 782	68 568 772		68 568 772	71 496 565	73 284 928

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	2 329 864	4 143 154	4 143 154	
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations - Acquisition	2 (	13 720 429 )(	17 183 346 )(	2 952 323 )(	20 135 669 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	59 790 )(	(5 725 )(	1 310 000 )(	54 275 )
Financement à long terme des activités d'investissement	4	1 509 000	3 361 500	2 604 527	4 716 027
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	4 993 581	5 947 761	1 657 796	7 605 557
Excédent accumulé	6	5 724 052	1 770 759		1 770 759
	7	(1 553 586)	(6 097 601)		(6 097 601)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	776 278	(1 954 447)		(1 954 447)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*